



SELECCIÓN Y FORMACIÓN DE DIRECTIVOS DE SALUD

Este boletín deberá citarse como:

Cuba. Centro Nacional de Información de Ciencias Médicas. Biblioteca Médica Nacional. Selección y Formación de Directivos de Salud. Bibliodir [Internet]. 2018 Dic[citado Día Mes Año];4(12):[aprox. 7 p.]. Disponible en: <http://files.sld.cu/bmn/files/2018/12/bibliodir-diciembre-2018.pdf>

Editorial

A nivel mundial las organizaciones necesitan líderes que las dirijan y conduzcan a niveles altos de competitividad, sin embargo, estos necesitan ser correctamente identificados, reclutados y colocados en los puestos directivos indicados, para lo cual es imprescindible que los métodos de selección sean eficaces y eficientes.

Asimismo resulta esencial que las instituciones realicen un trabajo efectivo para desarrollar y ampliar su reserva de talento.

En el contexto sanitario, el acelerado desarrollo de la ciencia y la técnica exige de los profesionales de la salud, la actualización y profundización constante en los conocimientos y las habilidades para alcanzar la necesaria correspondencia con la actual sociedad del conocimiento, por lo que se requiere un elevado nivel científico de los directivos del sector, con la consiguiente superación profesional sistemática.

Cabe destacar, que el éxito de las acciones de salud también depende en gran medida de la efectividad y calidad de la gestión de los directivos y los recursos humanos a su cargo.

En Cuba, a partir del Triunfo de la Revolución, la preparación de los cuadros y su superación constante ha sido objetivo primario del gobierno cubano. Así, la capacitación se concibe como un proceso integral, sistemático y continuo de formación y desarrollo de los cuadros directivos y sus reservas, en correspondencia con los objetivos estratégicos de cada organismo o territorio, y debe formar parte de la gestión integral del capital humano.

En este sentido, el Ministerio de Salud Pública (MINSAP) implementa diversas estrategias de capacitación entre las que sobresalen los Diplomados en Dirección en Salud, orientados a desarrollar en los cuadros las competencias necesarias para dirigir colectivos cohesionados, eficientes y competentes, con firmes convicciones político-ideológicas e identificados y comprometidos con los principios de la Revolución.

A continuación se ofrece bibliografía actualizada sobre la selección y formación de directivos de salud.

Lic. Sonia Santana Arroyo
Diseminación Selectiva de Información (DSI)
Biblioteca Médica Nacional
Cuba

Bibliografía

Arias de la Cruz AG, Polanco Mis DV, Patrón Parra FJ. Diseño de un modelo de selección de directores ejecutivos con enfoque a competencias. *Advances in Engineering and Innovation* [Internet]. 2016 [citado 7 Nov 2018];1(2):[aprox. 12 p.]. Disponible en:

<http://www.itsprogreso.edu.mx/revistaAEI/index.php/aei/article/download/10/16>

Brito Gómez Lourdes, Hernández González Ada María, Cruz Acosta Andrés. Un acercamiento teórico a la capacitación de directivos y reservas en dirección de salud. *Rev haban cienc méd* [Internet]. 2009 [citado 3 Nov 2018];8(2):[aprox. 14 p.]. Disponible en: http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1729-519X2009000200011&lng=es.

González Martín R, Gorguet Pi M. Política de trabajo con los cuadros directivos del Estado y el Gobierno en Cuba. *MEDISAN* [Internet]. 2017 [citado 1 Nov 2018];21(1):[aprox. 17 p.]. Disponible en:

http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1029-30192017000100014

Vicente Pérez Ada Zoraida, Martínez Abreu Judit, Benítez Sánchez Aida. Papel de los directivos de la Salud Pública en Cuba: principales retos. *Rev Med Electrón* [Internet]. 2018 [citado 3 Nov 2018];40(4):[aprox. 6 p.]. Disponible en: http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1684-18242018000400001&lng=es

ADMINISTRADORES DE HOSPITAL/EDUCACIÓN CONSEJO DIRECTIVO DIRECTORES DE HOSPITALES/EDUCACIÓN SELECCIÓN DE PERSONAL

1. Barati O, Sadeghi A, Khammarnia M, Siavashi E, Oskrochi G. **[Un estudio cualitativo para identificar las habilidades y la competencia requeridas para los gerentes de hospitales]**. *Electron Physician* [Internet]. 2016 [citado 5 Nov 2018];8(6):[aprox. 8 p.]. Disponible en: <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC4965194/pdf/epj-08-2458.pdf> Inglés
Localizado en PUBMED/MEDLINE
2. Casin Soto Y, Cebreco Almeida ME, Cordoví Hernández VD, Royuela Reyes C. **Perfeccionamiento de Dirección integrada en cuadros y Primera Reserva en la Facultad de Enfermería**. *INFODIR* [Internet]. 2016 [citado 3 Nov 2018];(23):[aprox. 10 p.]. Disponible en: <http://www.revinfodir.sld.cu/index.php/infodir/article/download/191/449>
Localizado en BVS
3. González Martín R, Gorguet Pi M. **Política de trabajo con los cuadros directivos del Estado y el Gobierno en Cuba**. *MEDISAN* [Internet]. 2017 [citado 1 Nov 2018];21(1):[aprox. 17 p.]. Disponible en: http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1029-30192017000100014
Localizado en SCIELO
4. González Martín R, Gorguet Pi M. **Preparación y superación de cuadros directivos y reservas en Cuba**. *MEDISAN* [Internet]. 2016 [citado 1 Nov 2018];20(4):[aprox. 15 p.].

Disponible en: http://scieloprueba.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1029-30192016000400017&lng=es&nrm=iso
 Localizado en SCIELO

5. González Martín R, Gorguet Pi M. **Sistema de trabajo con los cuadros directivos del Estado y Gobierno cubanos**. MEDISAN [Internet]. 2016 [citado 1 Nov 2018];20(9):[aprox. 13 p.]. Disponible en: http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1029-30192016000900020
 Localizado en SCIELO

6. González Martín R, Gorguet Pi M. **Superación de los cuadros directivos y las reservas en el sector sanitario**. MEDISAN [Internet]. 2016 [citado 1 Nov 2018];20(5):[aprox. 12 p.]. Disponible en: http://scieloprueba.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1029-30192016000500014&lng=es&nrm=iso
 Localizado en SCIELO

7. Lomas Hernández V. **La profesionalización de la función directiva en la sanidad pública: selección y provisión de puestos directivos**. Gabilex [Internet]. 2015 [citado 1 Nov 2018];(2):[aprox. 35 p.]. Disponible en: <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/5362938.pdf>
 Localizado en DIALNET

8. Ochonma OG, Nwatu SI. **[Evaluación de los factores predictivos para la capacitación en administración entre los gerentes y directores ejecutivos de hospitales: un estudio transversal de hospitales en Abuja, Nigeria]**. BMC Med Educ [Internet]. 2018 [citado 3 Nov 2018];18(1):[aprox. 35 p.]. Disponible en: <https://bmcmmededuc.biomedcentral.com/articles/10.1186/s12909-018-1230-2> Inglés
 Localizado en PUBMED/MEDLINE

9. Royuela Reyes C, Casin Soto Y. **Estrategia de Capacitación para Cuadros y Reservas de la Universidad de Ciencias Médicas de Santiago de Cuba**. INFODIR [Internet]. 2017 [citado 3 Nov 2018];(24):[aprox. 11 p.]. Disponible en: <http://www.revinfodir.sld.cu/index.php/infodir/article/download/213/469>
 Localizado en BVS

10. Sánchez Jacas I, Espino LaO Z, Agüero Sánchez O. **Impacto del entrenamiento a equipos de dirección en la provincia de Santiago de Cuba**. MEDISAN [Internet]. 2015 [citado 3 Nov 2018];19(9):[aprox. 12 p.]. Disponible en: http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S1029-30192015000900008&script=sci_arttext&lng=en
 Localizado en SCIELO

11. Tabrizi JS, Gholipour K, Farahbakhsh M, Jahanbin H, Karamuz M. [El desarrollo de un paquete de formación de capacidades de dirección para el gerente de salud del distrito en el noroeste de Irán: un estudio secuencial de métodos mixtos]. J Pak Med Assoc [Internet]. 2016 [citado 5 Nov 2018];66(11):[aprox. 7 p.]. Disponible en: <http://jpma.org.pk/PdfDownload/7959.pdf> **Inglés**
Localizado en PUBMED/MEDLINE
12. Terzic-Supic Z, Bjegovic-Mikanovic V, Vukovic D, Santric-Milicevic M, Marinkovic J, Vasic V, et al. [Formación de gerentes hospitalarios para la planificación y gestión estratégica: un estudio prospectivo]. BMC Med Educ [Internet]. 2015 [citado 3 Nov 2018];15:[aprox. 30 p.]. Disponible en: <https://bmcmmeduc.biomedcentral.com/articles/10.1186/s12909-015-0310-9> **Inglés**
Localizado en PUBMED/MEDLINE
13. Tetui M, Hurtig AK, Ekirpa-Kiracho E, Kiwanuka SN, Coe AB. [Crear un administrador de salud competente a nivel de distrito: un estudio teórico fundamentado en el este de Uganda]. BMC Health Serv Res [Internet]. 2016 [citado 6 Nov 2018];16(1):[aprox. 13 p.]. Disponible en: https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC5117515/pdf/12913_2016_Article_1918.pdf **Inglés**
Localizado en PUBMED/MEDLINE
14. Wiggins L. [Desarrollo de un conducto de talento del director de enfermería en Inglaterra]. Nurs Manage [Internet]. 2018 [citado 6 Nov 2018];49(1):[aprox. 3 p.]. Disponible en: <https://insights.ovid.com/crossref?an=00006247-201801000-00011&isFromRelatedArticle=Y> **Inglés**
Localizado en PUBMED/MEDLINE

Bases de Datos consultadas



BVS



DIALNET



PUBMED/MEDLINE



SCIELO

Descriptores

DeCS

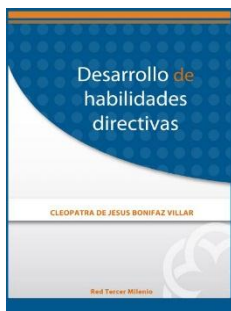
Administradores de Hospital/educación
 Consejo Directivo
 Directores de Hospitales/educación
 Selección de Personal

MeSH

Hospital Administrators/education
 Governing Board
 Chief Executive Officers, Hospital/education
 Personnel Selection

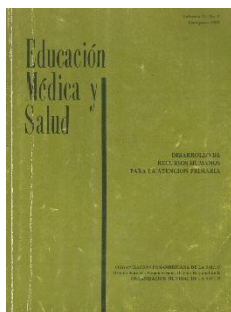
Valor Añadido

Documentos que se encuentran localizados en la Biblioteca Médica Nacional



Bonifaz Villar CJ. Desarrollo de habilidades directivas. México: Red Tercer Milenio; 2012.

Localizado en: FTP-BMN



Céspedes Carrillo A, Llerena Fernández P, Rey Bravo R. Capacitación de recursos humanos para la dirección de los servicios de salud. Educ Med Salud. 1993;27(2):253-63.

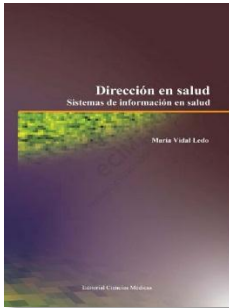


Galeano Ramírez A. Manual de capacitación para directivos de centros de formación. Montevideo: Cinterfor; 1999.



Sociedad Española de Directivos de la Salud. Informe de SEDISA sobre Profesionalización de los Directivos de la Salud. Madrid, España: SEDISA; 2013.

Localizado en: FTP-BMN.



Vidal Ledo M, compilador. Dirección en Salud. Selección de textos. La Habana: Editorial Ciencias Médicas; 2012.

Localizado en: FTP-BMN.

**Usted puede consultar estos documentos en el Servicio de Sala de Lectura
en el horario de Lunes a Sábado de 8:30 a.m. – 7:30 p.m.
Telf. Referencia: 7 8324317**

Bases de Datos

Bases de Datos consultadas en la búsqueda de los documentos localizados en la Biblioteca Médica Nacional



FTP-BMN



LIFMED

Dirección: 23 esq. N. Vedado, La Habana. Cuba | Teléfono: (53) 78350022 |
Directora: MSc. Ileana Armenteros Vera | Editora: Dra.C. María del Carmen Glez
Rivero | Email: maria.carmen@infomed.sld.cu | Compilación: Lic. Sonia Santana
Arroyo | Diseño/Composición: Téc. Beatriz Aguirre Rodríguez

© 1994-2018