

## GESTIÓN CLÍNICA

Este boletín deberá citarse como:

Cuba. Centro Nacional de Información de Ciencias Médicas. Biblioteca Médica Nacional. Gestión Clínica. Bibliodir [Internet]. 2017 Jun [citado Día Mes Año];3(6):[aprox. 7 p.]. Disponible en: <http://files.sld.cu/bmn/files/2017/06/bibliodir-junio-2017.pdf>

### Editorial

Se define como gestión clínica (GC), la estrategia de mejora que permite sistematizar y ordenar los procesos de atención sanitaria de forma adecuada y eficiente, sustentados en la mejor evidencia científica del momento y con la participación de los profesionales en la gestión para la toma de decisiones en torno al paciente. Las decisiones clínicas serán de calidad si generan eficiencia económica y no solo control del gasto.

Una particularidad del sector de la salud es que los profesionales se encargan de asignar la mayor parte de los recursos, por medio de numerosas decisiones diagnósticas y terapéuticas tomadas a diario en condiciones de incertidumbre. Las actividades

tendientes a disminuir la incertidumbre y controlar los resultados de este proceso competen a la gestión clínica.

La GC reorienta la atención a las necesidades de los pacientes por medio de buenas prácticas clínicas que tomen en cuenta a todo el equipo de salud e integren el proceso de atención de salud a la gestión de recursos, insumos y resultados, para maximizar la eficacia, eficiencia, efectividad y calidad de los servicios.

Para alcanzar lo anterior resulta indispensable: que el personal de salud participe en la toma de decisiones; reducir la variabilidad en el ejercicio clínico; promover el uso de la información clínica para la toma de decisiones; así como optimizar el uso de los recursos. Para ello se procura que los profesionales de la salud se interesen y participen en la gestión del servicio que prestan; esto es, que se responsabilicen del impacto que causan sus decisiones.

Es por esto que la gestión clínica es algo más que una herramienta de gestión. Es un cambio cultural que aporta nuevos valores al quehacer de los profesionales y al conjunto de la organización. Sin embargo, ello exige determinados compromisos del equipo humano como son: aprender a dirigir y ser dirigidos, así como contribuir a las decisiones de gestión y de organización en el mejoramiento de las instituciones.

Por otra parte, cabe señalar que para hacer GC resulta conveniente poseer una formación específica en este sentido, lo que constituye una debilidad dado que predomina la falta de preparación de los profesionales de la salud en la gestión.

A modo de resumen, la GC pretende obtener eficacia, eficiencia y efectividad; permite comprender mejor y dominar los procesos de atención médica, fundamentar las decisiones en evidencias científicas, reducir la variabilidad en las prácticas clínicas, bajar el nivel de incertidumbre y evitar la diversidad de interpretaciones y conductas en pacientes que sufren patologías con características similares.

La práctica médica actual exige entender que los resultados de la actividad deben conocerse, que todo lo que se hace debe estar encaminado hacia la obtención de los mejores resultados posibles de forma eficiente, y que el trabajo en equipo es la única forma de conseguir los objetivos.

A continuación, se ofrece bibliografía actualizada sobre la gestión clínica.

Lic. Sonia Santana Arroyo  
Servicio de Diseminación Selectiva de Información (DSI)  
Biblioteca Médica Nacional  
Cuba

#### Bibliografía

Pi Corrales G, editor. Gestión Clínica. Madrid: Fundación Gaspar Casal; 2011

Román A. Conceptos y definiciones básicas de la gestión clínica. Medwave [Internet]. 2012 [citado 9 May 2017];12(5):[aprox. 21 p.]. Disponible en: <https://www.medwave.cl/link.cgi/Medwave/Series/GES01/5418>

San Román JA. La gestión clínica: es nuestra responsabilidad. Angiología [Internet]. 2014 [citado 9 May 2017];66(4):[aprox. 14 p.]. Disponible en: <https://www.clinicalkey.es/#!/content/journal/1-s2.0-S0003317014000388>

## GESTIÓN CLÍNICA

1. Arcos-Griffiths E, Muñoz-González LA, Vollrath-Ramírez A, Sánchez-Segura X. **La gestión clínica de la política pública de protección social en la atención primaria de salud.** Enferm Clin [Internet]. 2016 [citado 9 May 2017];26(1):[aprox. 20 p.]. Disponible en: <https://www.clinicalkey.es/#!/content/journal/1-s2.0-S1130862115001631>  
Localizado en CLINICALKEY
2. Cequier A, Ortega B. **Niveles de gestión clínica.** Rev Esp Cardiol [Internet]. 2015 [citado 9 May 2017];68(6):[aprox. 14 p.]. Disponible en: <https://www.clinicalkey.es/#!/content/journal/1-s2.0-S0300893215001591>  
Localizado en CLINICALKEY
3. Corbella X. **Gestión clínica: pacientes, profesionales, gestores y políticos ante el reto de ponerse, comprensivamente, uno en el lugar del otro.** Med Clin (Barc) [Internet]. 2014 [citado 9 May 2017];143(9):[aprox. 12 p.]. Disponible en: <https://www.clinicalkey.es/#!/content/journal/1-s2.0-S002577531400459X>  
Localizado en CLINICALKEY
4. Costa-Alcaraz AM, Calvo-Rigual F, Siurana-Aparisi JC. **La gobernanza compartida y la razonabilidad como aportaciones éticas a la política sanitaria.** Rev Esp Salud Publica [Internet]. 2013 [citado 9 May 2017];87(2):[aprox. 11 p.]. Disponible en: [http://www.msssi.gob.es/biblioPublic/publicaciones/recursos\\_propios/resp/revista\\_cdrom/vol87/vol87\\_2/RS872C\\_137.pdf](http://www.msssi.gob.es/biblioPublic/publicaciones/recursos_propios/resp/revista_cdrom/vol87/vol87_2/RS872C_137.pdf)  
Localizado en BD PUBMED
5. Díaz Corte C, Suárez Álvarez Ó, Fueyo Gutiérrez A, Mola Caballero de Rodas P, Rancaño García I, Sánchez Fernández AM, et al. **Calidad de vida de los profesionales en el modelo de gestión clínica de Asturias.** Gac Sanit [Internet]. 2013 [citado 9 May 2017];27(6):[aprox. 24 p.]. Disponible en: <http://www.gacetasanitaria.org/es/calidad-vida-los-profesionales-el/articulo/S021391111300037X/>  
Localizado en BD PUBMED
6. Gomes R, Lima VV, de Oliveira JM, Schiesari LM, Soeiro E, Damázio LF, et al. **[La polisemia de la gestión clínica: una revisión de la literatura].** Cien Saude Colet [Internet]. 2015 [citado 9 May 2017];20(8):[aprox. 9 p.]. Disponible en: <http://www.scielosp.org/pdf/csc/v20n8/1413-8123-csc-20-08-2431.pdf> **Portugués**  
Localizado en SCIELO

7. Gómez Martínez ME, Pastor Moreno G, Pérez Corral O, Iriarte de Los Santos MT, Mena Jiménez ÁL, Escudero Espinosa MC, et al. **Análisis de las buenas prácticas de participación ciudadana en las unidades de gestión clínica del Servicio Andaluz de Salud**. Gac Sanit [Internet]. 2017 [citado 9 May 2017];31(2):[aprox. 27 p.]. Disponible en: <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S021391116301248>  
Localizado en BD PUBMED
8. González López-Valcárcel B. **Eficiencia y sostenibilidad en la gestión clínica**. Rev Calid Asist [Internet]. 2017 [citado 9 May 2017];32(2):[aprox. 9 p.]. Disponible en: <https://www.clinicalkey.es/#!/content/journal/1-s2.0-S1134282X17300179>  
Localizado en CLINICALKEY
9. Matías-Guiu J, García-Ramos R, Ramos M, Soto J. **Unidades de gestión clínica en Neurociencias**. Neurología [Internet]. 2016 [citado 9 May 2017];31(1):[aprox. 26 p.]. Disponible en: <https://www.clinicalkey.es/#!/content/journal/1-s2.0-S0213485313002879>  
Localizado en CLINICALKEY
10. Mousavi SM, Agharahimi Z, Daryabeigi M, Rezaei N. **[Implementación de la gobernanza clínica en los hospitales: retos y claves para el éxito]**. Acta Med Iran [Internet]. 2014 [citado 9 May 2017];52(7):[aprox. 3 p.]. Disponible en: <http://acta.tums.ac.ir/index.php/acta/article/download/4586/4498> Inglés  
Localizado en BD PUBMED
11. San Román JA. **La gestión clínica: es nuestra responsabilidad**. Angiología [Internet]. 2014 [citado 9 May 2017];66(4):[aprox. 14 p.]. Disponible en: <https://www.clinicalkey.es/#!/content/journal/1-s2.0-S0003317014000388>  
Localizado en CLINICALKEY
12. Santos JL, Erdmann AL. **La gobernanza en la práctica profesional del enfermero en el ámbito hospitalario: estudio de métodos mixtos**. Rev Latino-Am Enfermagem [Internet]. 2015 Dic [citado 9 May 2017];23(6):[aprox. 9 p.]. Disponible en: [http://www.scielo.br/pdf/rlae/v23n6/es\\_0104-1169-rlae-23-06-01024.pdf](http://www.scielo.br/pdf/rlae/v23n6/es_0104-1169-rlae-23-06-01024.pdf)  
Localizado en SCIELO
13. Soria-Aledo V, Colina Alonso A. **La gestión clínica en tiempos difíciles**. Cir Esp [Internet]. 2015 [citado 9 May 2017];93(4):[aprox. 7 p.]. Disponible en: <https://www.clinicalkey.es/#!/content/journal/1-s2.0-S0009739X1400298X>  
Localizado en CLINICALKEY

## Bases de Datos consultadas



CLINICALKEY



PUBMED/MEDLINE



SCIELO

## Descriptores

DeCS

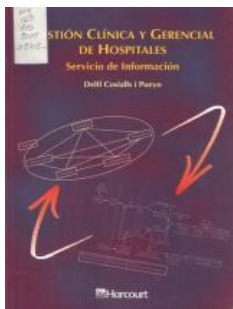
MeSH

Gestión Clínica

Clinical Governance

## Valor Añadido

Documentos que se encuentran localizados en la Biblioteca Médica Nacional



Cosials i Pueyo D. Gestión clínica y gerencial de hospitales: Servicio de información. Madrid: Harcourt; 2000.

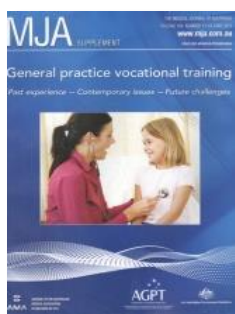
**Localización:** WX150; Cos, 2000, 02712



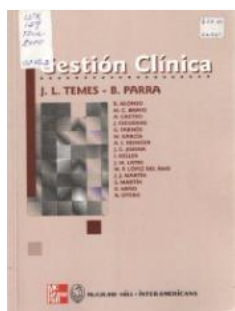
Douglas C. Clinical governance made simple. BMJ. 1998;317(7153):287.



Jackson CL, Nicholson C, McAteer EP. Fit for the future--a regional governance structure for a new age. Med J Aust. 2010;192(5):284-7.



Laurence CO, Black LE, Rowe M, Pearce R. Getting governance right for a sustainable regionalised business model. *Med J Aust.* 2011;194(11):S92-6.



Temes JL, Parra B. *Gestión clínica*. Madrid: McGraw-Hill Interamericana; 2000.

**Localización:** WX159; Tem, 2000, 03463

**Usted puede consultar estos documentos en el Servicio de Sala de Lectura en el horario de 8:30 a.m. – 8:30 p.m.  
Telf. Referencia: 7 8324317**

## Bases de Datos

Bases de Datos consultadas en la búsqueda de los documentos localizados en la Biblioteca Médica Nacional

**SeCiMed**

SECIMED



LIFMED

Dirección: 23 esq. N. Vedado, La Habana. Cuba | Teléfono: (537) 8350022 | Email: [maria.carmen@infomed.sld.cu](mailto:maria.carmen@infomed.sld.cu) | Directora: MSc. Ileana Armenteros Vera | Editora: Dra.C. María del Carmen Glez Rivero | Compilación: Lic. Sonia Santana Arroyo | Diseño/Composición: Téc. Cristina Glez. Pagés © 1994-2017